

COMPTE-RENDU DU COMITE DE PILOTAGE

Riverside Cities - Vers un Itinéraire culturel européen sur les bords de Marne 25 juin 2019 - Joinville-le-Pont

Le comité de pilotage du projet « Riverside Cities - Vers un Itinéraire culturel européen sur les bords de Marne » s'est tenu le mardi 25 juin 2019 dans la salle des mariages de Joinville-le-Pont. En introduction Hélène Sallet-Lavorel, Directrice du CDT 94, a excusé l'absence du Président du CDT 94, Monsieur Gilles Saint-Gal, et remercié la ville de Joinville-le-Pont pour l'accueil de cette réunion. Elle remercie également les collectivités et organismes partenaires qui ont participé à cette réunion.

Ordre du jour :

- Rappel des objectifs du projet
- Point d'avancement sur le projet STAR Cities
- Etat des lieux – diagnostic des bords de Marne
- Actions de développement et partenariats autour de la Marne

1- Rappel des objectifs du projet

Pour retrouver l'historique, les objectifs et l'organisation du projet, merci de consulter la note de présentation du projet ou la rubrique dédiée au projet sur le site web du CDT 94.

<https://www.tourisme-valdemarne.com/espace-pro/expertises-et-projets/riverside-cities/>

L'objectif de ce projet est de créer un **réseau de coopération européenne** appelé **Riverside Cities** réunissant des villes ou territoires intégrés dans les métropoles européennes et souhaitant développer une offre touristique axée sur le cours d'eau (rivière ou fleuve) qui les traverse. Suite aux échanges avec de potentiels partenaires européens, l'obtention de financements européens est apparue indispensable pour la concrétisation et la structuration de ce réseau.

C'est pourquoi, le CDT 94 a axé ses efforts sur l'obtention de ce type de financements afin de mettre en œuvre des projets qui pourront concerner tout ou partie des membres du réseau Riverside Cities, en fonction des opportunités et objectifs de chacun. **STAR Cities** est le premier projet mis en œuvre par le réseau Riverside Cities dans le cadre du **programme Interreg Europe** (voir la présentation de STAR Cities ci-dessous).

Dans un second temps, dès que le réseau Riverside Cities sera opérationnel, il pourra solliciter la **certification Itinéraire culturel du Conseil de l'Europe**. Cette candidature ne peut se faire que dans un second temps car la certification repose sur un rapport d'activité, il faut donc avoir déjà finalisé des projets et ne pas seulement présenter un plan d'actions.

Rappelons également que ce projet de coopération européenne se décline au niveau local par l'association et la participation des collectivités, ainsi que celle de tous les acteurs qui interviennent sur les bords de Marne entre Charenton-le-Pont (94) et Chalifert (77) afin de développer et promouvoir l'offre de tourisme et de loisirs du territoire.

2- Point d'avancement sur le projet STAR Cities

Objectifs et déroulement du projet

Démarré le 1^{er} juin 2018, le projet STAR Cities est financé par le **programme Interreg Europe** qui a pour objectif d'améliorer la performance des politiques et programmes de développement régionaux en favorisant la mise en réseau, les échanges d'expériences et de bonnes pratiques entre différents pays européens.

Le projet STAR Cities a débuté le 1^{er} juin 2018 et durera 5 ans, soit jusqu'au 31 mai 2023.

Le consortium est constitué des partenaires suivants :

- Val-de-Marne Tourisme & Loisirs (France) – Pilote et animateur du projet
- Région Latium et Municipalité de Rome IX (Italie)
- Sénat de la ville d'Hambourg (Allemagne)
- Association Kaunas 2022, Capitale européenne de la culture (Lituanie)
- Ministère du tourisme de Roumanie (Bucarest)
- NECSTouR, réseau des régions européennes pour un tourisme durable et compétitif

Budget total du projet, pour tous les partenaires : 1,180 millions €

Chaque partenaire a choisi une « politique publique » sur laquelle vont se concentrer ses efforts en vue d'améliorer cette politique elle-même (modification des objectifs, des indicateurs d'évaluation, etc.) ou sa mise en œuvre sur le territoire (développement de nouveaux projets, accompagnement des porteurs de projet dans leur demande de financement, etc).

Ainsi, le CDT 94 a choisi une politique publique régionale, en cohérence avec la dimension interdépartementale du projet (94-93-77), le **Schéma régional de développement du tourisme et des loisirs 2017-2021**, adopté par le Conseil régional en novembre 2017. Notre objectif sera donc d'enrichir cette politique du tourisme en travaillant étroitement avec la Région et le Comité Régional du Tourisme, notamment sur la filière du tourisme fluvial et fluvestre (sur l'eau et au bord de l'eau) et la valorisation du patrimoine.

Comme tous les projets Interreg Europe, STAR Cities se divise en deux phases. La première est centrée sur les **échanges de bonnes pratiques**. Suite à l'élaboration d'un état des lieux, un programme de séminaires européens (comprenant des visites de terrain, rencontres avec les acteurs locaux, ateliers de travail, présentations d'experts, etc...) sera mis en place et organisé par chaque partenaire autour d'une thématique identifiée comme prioritaire par l'ensemble du consortium. Suite à ces séminaires, une sélection des bonnes pratiques sera présentée et fera l'objet d'un guide qui permettra de restituer l'essentiel de ces échanges.

A la fin de cette première phase, chaque partenaire devra également élaborer un **plan d'action régional** visant à améliorer la mise en œuvre de la politique publique choisie. La mise en œuvre de ce plan d'actions sera évaluée pendant les deux années suivantes, qui constituent la 2^e phase du projet.

Le réseau des acteurs locaux sera étroitement associé à chacune de ces étapes :

- Consultation des acteurs locaux pour l'élaboration de l'état des lieux
- Au moins une réunion par semestre afin d'identifier les bonnes pratiques du territoire (en fonction des thématiques choisies), discuter des bonnes pratiques des partenaires européens, et surtout élaborer ensemble le plan d'actions
- Plan d'actions « Bords de Marne » : co-construit et co-mis en œuvre durant la 2^e phase par l'ensemble des partenaires locaux (juin 2021 – juin 2023)
- Communication : des communiqués de presse sur l'avancée de ce projet seront diffusés régulièrement par le CDT 94 et trois conférences seront organisées afin de présenter ces avancées

Activités réalisées durant la 1^e année du projet STAR Cities

Le premier semestre du projet (de juin à novembre 2018) a été consacré à son lancement :

- Signature des conventions de partenariat avec les partenaires européens
- Mise en place des outils de coordination du projet
- Réalisation d'un dépliant de présentation du projet en plusieurs langues
- Définition et mise en œuvre d'une stratégie de communication autour du projet

Les partenaires du projet se sont également réunis à deux reprises :

- Réunion de lancement du projet les 27-28 septembre 2018 en Val-de-Marne
- Réunion technique le 13 avril 2019 à Rome

Le démarrage du projet ayant pris plus de temps que prévu pour certains partenaires, du fait de contraintes administratives et budgétaires, la seconde réunion a permis de réajuster le calendrier pour qu'il soit plus réaliste.

Le CDT 94 a également, en tant que chef de file, participé à plusieurs séminaires de formation et événements organisés par le programme Interreg Europe.

En parallèle de ces activités européennes, le CDT 94 a organisé une conférence de lancement du projet STAR Cities qui a réuni une cinquantaine de représentants du territoire venus rencontrer les partenaires européens le 27 septembre 2018 à Maisons-Alfort.

Deux réunions techniques (en décembre 2018 et juin 2019) ont également été organisées avec le groupe-projet dédié à STAR Cities composé de la Région Ile-de-France, le CRT Paris – Ile-de-France, Seine-Saint-Denis Tourisme, Seine-et-Marne Attractivité, l'Office de tourisme de Marne et Gondoire et l'Office de tourisme de Paris – Vallée de la Marne. Lors de ces réunions, le groupe-projet a participé à l'élaboration de l'état des lieux, l'identification de bonnes pratiques du territoire et de thématiques prioritaires.

Prochaines étapes du projet

Programme d'échange d'expériences :

- Juin-Juillet 2019 : Finalisation et partage de l'état des lieux – diagnostic des bords de Marne
- 17-19 juillet 2019 : Séminaire européen à Rome
Objectif : Partage des états des lieux et définition du programme des 4 séminaires thématiques
- Septembre 2019 : Séminaire thématique à Kaunas
- Avril-mai 2020 : Séminaire thématique à Hambourg
- Juin 2020 : Séminaire thématique à Bucarest
- Septembre-octobre 2020 : Séminaire thématique en Val-de-Marne

Construction du plan d'actions pour les bords de Marne

- Septembre 2019 – Juin 2020 : Organisation d'ateliers de travail thématiques en parallèle des réunions européennes
- Mars-Avril 2021 : Finalisation du plan d'actions
- Mai 2021 : Conférence de présentation du plan d'actions

3- Etat des lieux – diagnostic des bords de Marne

Le deuxième semestre du projet STAR Cities (de décembre 2018 à mai 2019) a été plus particulièrement consacré à l'élaboration d'un état des lieux – diagnostic des bords de Marne. Ce travail a été effectué par chacun des partenaires européens, sur la base d'une méthodologie et d'un document commun.

Le sommaire de cet état des lieux, ainsi que quelques extraits ont été présentés au comité de pilotage afin de donner un aperçu de ce travail qui sera partagé avec tous très prochainement.

Les partenaires du territoire sont invités à envoyer leurs contributions dès que le document sera diffusé, notamment sur la liste des thématiques qui seront choisies pour les prochains séminaires européens et qui serviront également de base pour l'élaboration du plan d'actions.

4- Actions de développement et partenariats autour de la Marne

Eductour sur les activités nautiques

Une vingtaine d'acteurs des bords de Marne ont participé le 5 juillet 2018 à une nouvelle journée de rencontres et d'échanges. Durant cet éductour, les participants ont parcouru à vélo la boucle de Saint-Maur et rencontré plusieurs clubs de sports nautiques proposant des activités touristiques ouvertes à tous : Le Grand Huit, la base nautique de Champigny-sur-Marne et l'US Créteil Canoë-Kayak.

Cette journée a permis d'échanger sur les modalités d'accueil de visiteurs pour la découverte d'activités nautiques au sein des clubs qui fonctionnent principalement sur un système d'adhésion à l'année.

Envoi de lettres d'information

Des lettres d'information sont envoyées régulièrement à plus de 400 contacts du réseau local. Une nouvelle newsletter sera envoyée très prochainement.

Développement de nouvelles activités sur la Marne

De nouvelles activités ont été proposées cette année :

- Arrivée de la compagnie **Green River Cruises** à Nogent sur Marne, qui propose des croisières de 1h à 2h sur ses bateaux de 12 passagers maximum. Croisières pour les particuliers le mercredi après-midi ou en privatisation à la demande.
- Balade à pied dans le **port de Bonneuil** proposée par l'association Bonneuil en Mémoire
- Nouvelles balades guidées par la **ville de Champigny**

Le CDT 94 s'est également associé au CDT 93 et à l'office de tourisme de Marne & Gondoire pour proposer des **croisières commentées à bord du Francilien d'Au fil de l'eau**. Ce programme de croisières a été rendu possible grâce au soutien de la ville de Joinville-le-Pont, qui accueille le bateau au port de plaisance, et au partenariat engagé avec le SIAAP.

Programme des croisières :

- Samedi 29 juin, 13h-18h : Croisière sur le canal de Chelles vers la Chocolaterie Menier (départ de Joinville)
- Samedi 6 juillet, 13h-17h : Croisière et balade sur la Haute-Ile (départ de Joinville)
- Dimanche 30 juin et 7 juillet, 10h30-11h30 : Croisière de Joinville à Neuilly-sur-Marne
- Dimanche 30 juin et 7 juillet, 12h-17h : Croisière sur la Marne et visite de Lagny (départ de Neuilly)
- Dimanche 30 juin et 7 juillet, 17h30-18h30 : Croisière de Neuilly-sur-Marne à Joinville

Ce type d'initiative devrait être reproduit et développé l'année prochaine dans le cadre d'une convention cadre de partenariat qui sera signée entre le CDT 94, le CDT 93, l'Office de tourisme de Paris Vallée de la Marne et l'Office de tourisme Marne & Gondoire.

Partenariat avec le SIAAP

Le SIAAP est partenaire du projet depuis 2017 puisqu'une convention de parrainage a été signée avec le CDT 94 pour 3 ans (2017-2019). Le SIAAP apporte depuis 3 ans un soutien financier pour la mise en œuvre des activités menées comme les réunions, éductours, la création de documents de communication, etc. Ce soutien permet aussi le lancement d'activités comme les croisières sur le Francilien qui nécessitent un accompagnement financier. Le CDT 94 souhaite reconduire ce partenariat, qui a permis d'initier des actions et développer de l'offre à destination du grand public.

Participation aux démarches structurantes autour de la Marne

Le CDT 94 participe à plusieurs démarches engagées autour de la Marne afin d'assurer la cohérence de ces réflexions :

- Conseil départemental du Val de Marne : Démarche du Plan Bleu et ateliers de concertation sur la baignade en Marne et en Seine
- SAGE Marne Confluence : Commission thématique "Conciliation des usages"

- VNF - UTI Seine Amont : Diagnostic - état des lieux du tourisme fluvial et fluvestre en Seine Amont
- VNF - UTI Marne : Elaboration d'un schéma directeur pour le développement du tourisme fluvestre sur la Marne (de Neuilly-sur-Marne à Mareuil-sur-Ay)

Echanges avec la salle

Bruno Morleo de la ville de Chelles demande si les démarches liées à l'organisation des JO 2024 et notamment à la question de la baignade sont prises en compte. Il demande également si la Métropole du Grand Paris est associée au projet.

Hélène Sallet-Lavorel, directrice du CDT 94, répond que la question des grands événements comme les JO sera approfondie. Toutes les démarches autour du retour à la baignade en Marne sont évidemment suivies de près et accompagnées par le CDT. Pour ce qui est de la Métropole du Grand Paris, elle ne s'est pour le moment pas saisie des problématiques touristiques.

Linda Abbas du Conseil départemental du Val-de-Marne propose que la baignade soit retenue parmi les thématiques prioritaires du projet STAR Cities.

Caroline Adomo de la ville de Champigny-sur-Marne rappelle que l'événement du Big Jump est organisé à l'échelle européenne. Elle souligne aussi l'importance de l'expertise apportée par le CDT 94 aux réunions de la commission des usages du SAGE Marne Confluence, qui a d'ailleurs vocation à se réunir plus fréquemment.

Bruno Le Corre de la Région Ile-de-France rappelle les possibilités de financements de projets d'investissement par le Fonds régional du tourisme.

Richard Della Mussia de la ville de Chennevières-sur-Marne évoque l'aide régionale reçue pour la réouverture des jardins du fort de Champigny et la création d'un parcours sportif. Un projet de rénovation du fort est également en cours. De même, l'église de Chennevières a été reconnue « patrimoine d'intérêt régional » et bénéficiera d'une restauration. Les cheminements à travers la ville et son patrimoine ont été améliorés et des panneaux seront implantés avec des flashs codes renvoyant vers l'histoire des monuments. Le Sentier métropolitain du Grand Paris a d'ailleurs prévu de passer par Chennevières.

Lionel Hersan de la ville de Nogent-sur-Marne souhaite aménager un embarcadère sur le site des Terrasses de la Marne à Nogent afin de développer les croisières avec Au fil de l'eau.

Linda Abbas du Conseil départemental du Val-de-Marne demande des éclaircissements sur la thématique « Participation des habitants » qui a été identifiée.

Camille Chowah du CDT 94 explique que les habitants des bords de Marne sont très attachés à leur territoire et pourraient en être les ambassadeurs auprès des visiteurs extérieurs. Ils sont aussi porteurs de l'identité d'aujourd'hui du territoire, identité qui a forcément évolué depuis l'époque des guinguettes même si cette culture est toujours bien ancrée. Il serait intéressant de retisser des liens entre ce patrimoine immatériel des bords de Marne, sa mémoire, et le vécu et les usages quotidiens des habitants. Le partenaire lituanien, Kaunas, a une expertise dans ce domaine qui pourra être partagée durant les séminaires de travail.

Martin Kuengienda de la ville de Champigny-sur-Marne conseille de s'intéresser aux ambassadeurs mis en place dans le cadre du réseau des cités-jardins d'Ile-de-France.

Fabrice Moulin du CRT Paris Ile-de-France rappelle que le projet pourra être associé au schéma régional du tourisme et des loisirs, notamment dans le cadre des parcours thématiques ou encore par la signature d'un contrat régional de destination. La signature de ce type de contrat permet d'orienter les actions du CRT en matière de communication, d'études, etc. ainsi que les financements régionaux.

Zoï Kyritsopoulos du Conseil départemental du Val-de-Marne propose de réfléchir à la guinguette d'aujourd'hui et à comment ces établissements pourraient se réinventer. Ce sujet pourrait être intégré aux thématiques traitées dans le cadre de STAR Cities avec les partenaires européens.

Liste des participants

Organisme	Nom	Fonction
Alfortville	André BRUNEL	Conseiller municipal, Valorisation des quais et berges de la Seine et de la Marne
Champigny-sur-Marne	Caroline Adomo	Maire-adjointe au développement durable et Conseillère territoriale
Champigny-sur-Marne	Véronique Moly	Directrice du Développement Urbain
Champigny-sur-Marne	Patricia Castéjon Gélibert	Chargée de mission Valorisation patrimoniale
Champigny-sur-Marne	Martin Kuengienda	Conseiller municipal au tourisme
Chelles	Bruno Morleo	Chargé de mission Développement durable
Chennevières-sur-Marne	Richard DELLA MUSSIA	Conseiller municipal Délégué Risques Naturels, Transports - Plan de circulation, Transition énergétique
Conseil départemental du Val-de-Marne	Zoï Kyritsopoulos	Responsable du service des publics des Archives départementales
Conseil départemental du Val-de-Marne	Olivier Baroux	Chargé de projets
Conseil départemental du Val-de-Marne	Marc Rotardier	Chargé de projets
Conseil départemental du Val-de-Marne	Linda ABBAS	Chargée de mission Plan Bleu
CRT Paris - Ile-de-France	Fabrice MOULIN	Responsable Marketing territorial
DRAC - Direction Régionale des Affaires Culturelles	Christophe LEMAIRE	Adjoint au service Développement et action territoriale, Chargé du Grand Paris
Etablissement Public Territorial Grand Paris Sud Est Avenir	Jean-François Lamy	Direction de l'Aménagement, du Développement économique et des Déplacements
Etablissement Public Territorial Paris Est - Marne et Bois	Thierry DESLOT	Directeur Adjoint - Direction du Développement Économique
Gournay-sur-Marne	Eric Flesselles	Maire-Adjoint
Joinville-le-Pont	Pierre MARCHADIER	Maire adjoint, Culture et Attractivité du territoire
Lagny-sur-Marne	Monique Camaj	Adjointe au maire en charge de l'urbanisme et des actions locales liées au tourisme
Lagny-sur-Marne	Céline Cotty	Directrice du musée Gatien-Bonnet
Neuilly-sur-Marne	Hélène ZUPAN	Directrice des Actions Culturelles
Nogent-sur-Marne	Olivier Maitre Allain	Chargé de mission
Nogent-sur-Marne	Sylvie Roisne	
Nogent-sur-Marne	Lionel HERSAN	Directeur des Sports de la Vie Associative et de la Citoyenneté Coordonnateur de la Station Nautique de la Vallée de la Marne

Office de tourisme de la Vallée de la Marne	Pascale Fossati	Directrice
Office de tourisme de Paris - Vallée de la Marne	Julien Bigeon	Chargée de la communication
Office de tourisme Marne et Gondoire	Anne Godin	Directrice
Office de tourisme Marne et Gondoire	Lucile Devin	
Région Ile-de-France	Bruno LE CORRE	Chargé de mission pour le tourisme
Saint-Maur-des-Fossés	Bernadette BOUSTANY	Conservatrice du musée de Saint-Maur
Saint-Maurice	Françoise NOLOT	Maire-adjointe à la culture
Seine-Saint-Denis Tourisme	Mathilde Christnacht	Responsable du service développement
Syndicat interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération parisienne (SIAAP)	Laurence Pellisson-Demoulin	Responsable de Projet Communication
Vaires-sur-Marne	Claudine LEFEVRE	Maire-adjointe pour la valorisation et le développement du territoire ainsi que le tourisme
Vaires-sur-Marne	Kévin Galvan	Directeur des Services Techniques